

## **Bestuurlijke reactie visitatierapport Rhenam Wonen 2022**

13 juni 2022

Wij danken de visitatiecommissie en onze belanghouders voor de oprechte interesse die zij hebben getoond in onze organisatie. Het heeft zich vertaald in een visitatierapport waar wij ons goed in herkennen.

Als bestuurder en raad van commissarissen zijn we tevreden met de uitkomsten van de visitatie en de handreikingen voor de toekomst. Trots zijn we op de medewerkers die de progressie ten opzichte van de vorige visitatie hebben gerealiseerd. Het doet ons genoeg dat we gezien worden als een degelijke corporatie met een sterke control- en bedrijfsvoeringsfunctie die inzet op wijkgericht werken en aandacht voor de huurders. Tegelijkertijd herkennen we zeker de door de visitatiecommissie gesignaleerde ontwikkelmogelijkheden. Wij geven hieronder graag een reactie op de genoemde punten.

### **Bestuurswisselingen**

De visitatie beslaat een periode voor Rhenam Wonen waarin diverse bestuurs- en managementwisselingen hebben plaatsgevonden. Wij onderschrijven dat dit voor zowel onze partners als onze medewerkers heeft geleid tot onduidelijkheid over de te volgen koers. Wij verwachten dat we binnenkort de nieuwe bestuurder kunnen benoemen. Dan kan ook weer gewerkt worden aan de gewenste degelijke en vruchtbare (werk)relatie. Voor de nieuwe bestuurder wordt prioriteit voor extern relatiebeheer als één van de doelstellingen geformuleerd.

### **Prestatieafspraken**

Van de prestatieafspraken gaat minder sturing en inspiratie uit dan mogelijk zou zijn. Deze constatering delen wij met de visitatiecommissie en de belanghouders. Het SMART maken van de doelen is in die zin een makkelijke opgave, zeker als alle gesprekspartners het erover eens zijn. Bovendien maakt het kwantificeren van doelen, termijnen en verantwoordelijken de monitoring van de resultaten ook makkelijker.

### **Exploitatie Allemanswaard**

De visitatiecommissie constateert dat wij met de exploitatie van Allemanswaard "een zware last" dragen die het gevolg is "van ondoordachte keuzes van anderen" in het verleden. Wij voelen ons met die opmerking gezien in al onze inspanningen rond Allemanswaard. We zijn nog dagelijks volop bezig met dit gevolg van de fusie met Woningbouwvereniging Amerongen in 2016. Wij hopen dat de

provincie Utrecht en de gemeente Utrechtse Heuvelrug de laatste beletselen willen wegnemen om de beoogde oplossing mogelijk te maken. Wij zullen ons in ieder geval maximaal inspinnen om de voorliggende oplossingsrichting te realiseren.

### **Bouw- en ontwikkelopgave**

De komende decennia jaar ligt er een enorme bouw- en verduurzamingsopgave voor Rhenam Wonen en de collega-corporaties in onze werkgebieden. Als kleinere corporatie is het een uitdaging om kwantitatief en kwalitatief de slagkracht te mobiliseren om die opgaven te realiseren. Terecht dat ook de visitatiecommissie dit signaleert. Diezelfde regionale opgave biedt ook een kans om samen te werken met de collega-corporaties in Food Valley en zo gezamenlijk deskundigheid, materiaal en geld te kunnen inzetten. Wij zetten ons ten volle in op de regionale samenwerking, ook al zal het in het begin wennen zijn en meer tijd en aandacht vragen. Onze volkshuisvestelijke opgave maakt dat wij ons blijven ontwikkelen.

### **Tot slot**

We zien het als onze verantwoordelijkheid om de goede prestaties van de afgelopen jaren door te zetten. Dit doen we samen met onze huurders en andere belanghebbenden.

Karel Boonen  
directeur-bestuurder a.i.

J.N. van Nieuw Amerongen  
voorzitter raad van commissarissen